



**PUAN HAFIZAH
BINTI MISRAN**

TAJUK 6

***Penyata Kewangan
Indikasi Kelestarian
Pengurusan Universiti***



ISI KANDUNGAN

01

UNDANG-UNDANG &
PERATURAN KEWANGAN

03

PROSES PERAKAUNAN

04

AMALAN TERBAIK

02
TUGAS DAN
TANGGUNGJAWAB PIHAK
BERKUASA UNIVERSITI-
UNIVERSITI AWAM



@uputramalaysia



uniputramalaysia



universitiputramalaysia

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN
BERILMU BERBAIK
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

01 UNDANG-UNDANG &
PERATURAN
KEWANGAN



02

PERANAN DAN
TANGGUNGJAWAB
PIHAK BERKUASA
UNIVERSITI-UNIVERSITI
AWAM



03 PROSES PERAKAUNAN



04

AMALAN TERBAIK
PROSES PEMBAYARAN





SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah memberikan kuasa kepada firma audit swasta di bawah subseksyen 7(3) Akta Audit 1957 [Akta 62] untuk mengaudit Penyata Kewangan Universiti Putra Malaysia. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2021 Universiti Putra Malaysia dan Kumpulan dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Ekuiti/Aset Bersih, Penyata Aliran Tunai serta Penyata Perbandingan Bajet dan Amaun Sebenar bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 3 hingga 42.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Putra Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2021 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan Perlembagaan Universiti Putra Malaysia.

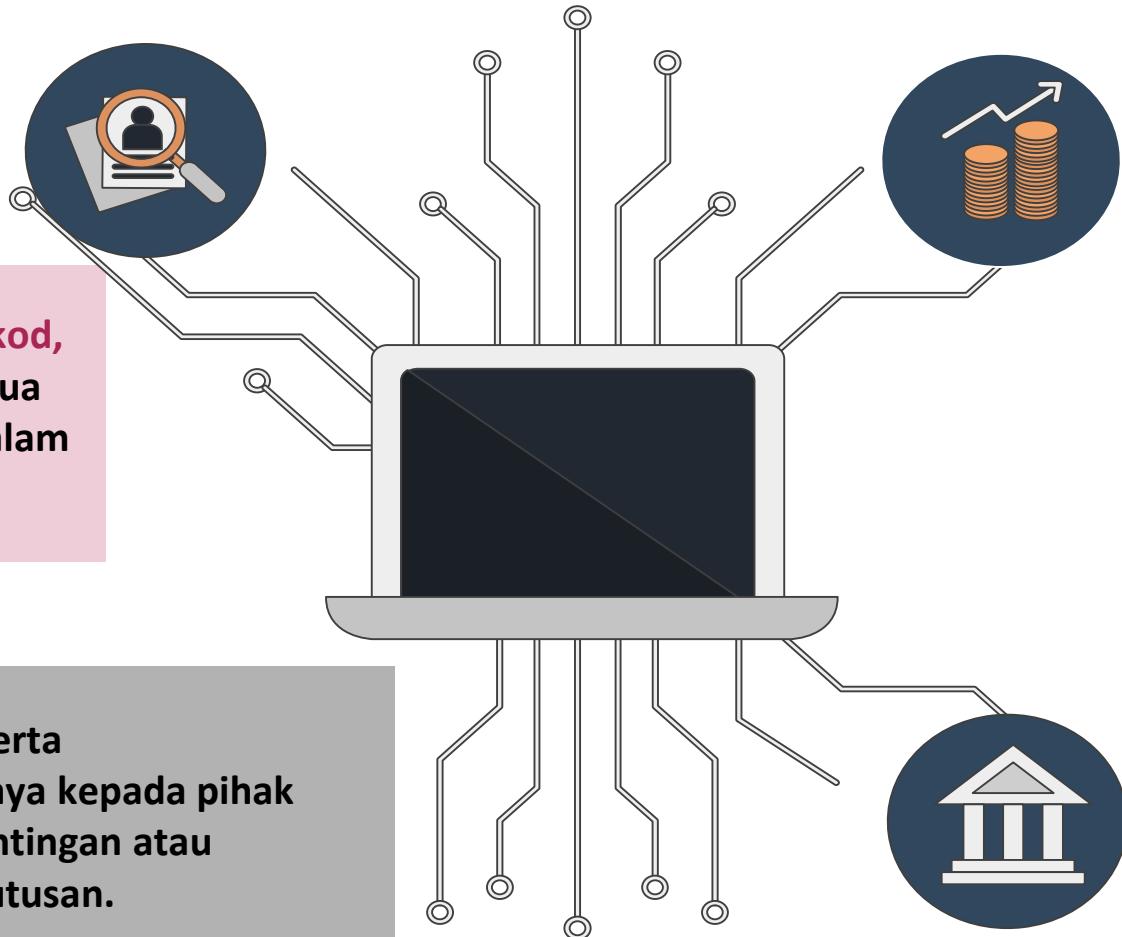
Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.



PENGENALAN

- ❑ Proses mengenal pasti, merekod, mengelas dan meringkas semua transaksi secara sistematis dalam nilai wang.



- ❑ Melaporkan serta mentafsirkannya kepada pihak yang berkepentingan atau pembuat keputusan.

- ❑ **Penyata Kewangan** : output yang dihasilkan daripada proses perakaunan bagi melaporkan & menunjukkan kedudukan kewangan & prestasi kewangan sesebuah Universiti.

- ❑ Tahun Kewangan Universiti ialah **12 bulan bermula 1 Januari – 31 Disember**.

PERATURAN BERKAITAN PENGURUSAN PERAKAUNAN

01

PENYEDIAAN PENYATA KEWANGAN



AKTA 240 – AKTA BADAN BERKANUN SEKSYEN 5

Penyata Kewangan bagi semua BBP diaudit oleh Ketua Audit Negara



AKTA 240 – AKTA BADAN BERKANUN SEKSYEN 8

Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan BBP yang telah diaudit hendaklah seberapa segera yang boleh dibentangkan di Parlimen



AUKU 1971 (AKTA 30) SEKSYEN 34(1) & 34(2)

Penyata Kewangan bagi tahun kewangan yang lalu hendaklah seberapa segera disediakan.



PEKELILING PERBENDAHARAAN P.A 3.2

Penyediaan dan Pembentangan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan BBP



PIAWAIAN PERAKAUNAN – PA 3.2

MFRS/MPERS/MPSAS

PENGURUSAN AKAUN AMANAH

02



AUKU 1971 (AKTA 30) SEKSYEN 4(1)(l)

Kebenaran Penubuhan Akaun Amanah



ARAHAN PERBENDAHARAAN (AP164)

Tatacara Pengendalian Akaun Amanah



WP10.4

Tatacara Pengurusan Akaun Amanah/Kumpulanwang Amanah

03

PENGAUDITAN PENYATA KEWANGAN



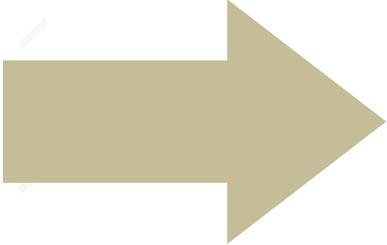
PERLEMBAGAAN PERSEKUTUAN SEKSYEN 106(1)



AUKU 1971 (AKTA 30) SEKSYEN 11(3)

Satu salinan akaun Universiti bagi setiap satu tahun kewangan hendaklah disediakan dan dihantar untuk diaudit



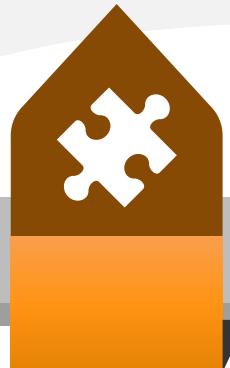


01 UNDANG-UNDANG &
PERATURAN
KEWANGAN



02

PERANAN DAN
TANGGUNGJAWAB
PIHAK BERKUASA
UNIVERSITI-UNIVERSITI
AWAM

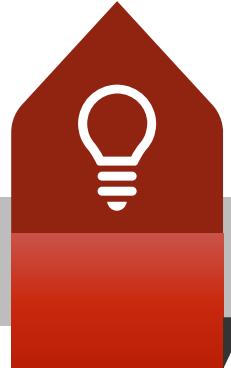


03 PROSES PERAKAUNAN



04

AMALAN TERBAIK
PROSES PERAKAUNAN



TAKRIFAN

PEGAWAI-PEGAWAI UNIVERSITI

- Naib Canselor
- Timbalan Naib Canselor
- Pendaftar
- Bursar
- Ketua Pustakawan
- Penasihat Undang-undang
- Ketua Pusat Tanggungjawab; dan
- Pegawai lain yang ditetapkan oleh Statut

PIHAK BERKUASA UNIVERSITI

- Lembaga, Senat, Jawatankuasa Pengurusan Universiti, Fakulti, Sekolah, Pusat, Akademi, Institut, Jawatankuasa Pengajian, Jawatankuasa Pemilih, Jawatankuasa Kebajikan Pekerja, Jawatankuasa Kebajikan Pelajar, dan badan yang ditetapkan oleh Statut
- Keanggotaan, kuasa dan tatacara ditetapkan oleh Statut



PEGAWAI UNIVERSITI

AKTA UNIVERSITI KOLEJ UNIVERSITI, AUKU BAHAGIAN II

“Pegawai Universiti adalah Canselor, Pro Canselor, Naib Canselor dan Timbalan Naib Canselor, Ketua Kampus Cawangan, Pendaftar, Bursar, Ketua Pustakawan, Penasihat Undang-undang dan pegawai lain yang ditetapkan oleh Statut”



UPM

UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA



ANNUAL
ANNIVERSARY

universitiputramalaysia

[UniPutraMalaysia](#)

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[universitiputramalaysia](#)

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN
BERILMU BERBAKI
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

PERANAN DAN TANGGUNGJAWAB

PEGAWAI UNIVERSITI

NAIB CANSELOR



TIMBALAN NAIB CANSELOR



TANGGUNGJAWAB

- Bertanggungjawab Kepada Jawatankuasa Akaun Awam
 - Tandatangan Penyata Kewangan, Dokumen Urusan Perbankan, Surat Cara, Cek/EFT.
 - Hadiri Mesyuarat Jawatankuasa Akaun Awam (Public Accounts Committee (PAC) Apabila Perlu.

PERAKAUNAN (AUKU 7 (D), PU(A) 448 SEKSYEN 43 & SEKSYEN 6, AP 119, 301, BHG C & 304)

- Tandatangan Dokumen Urusan Perbankan, Surat Cara, Cek/EFT

(AUKU 7(1) (e), PU(A) 448 12(6),AP 119 & 53)

PUNCA KUASA

**AUKU 1971, Seksyen 24D
Perlembagaan UPM, Seksyen 12(1)
Arahan Pertendaharaan (AP)**

**AUKU 1971, Seksyen 24D
Perlembagaan UPM, Seksyen 12(6)**



PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN
BERILMU BERBAIKI
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

[UniPutraMalaysia](#)

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[universitiputramalaysia](#)

PERANAN DAN TANGGUNGJAWAB

PEGAWAI UNIVERSITI

TANGGUNGJAWAB

PUNCA KUASA

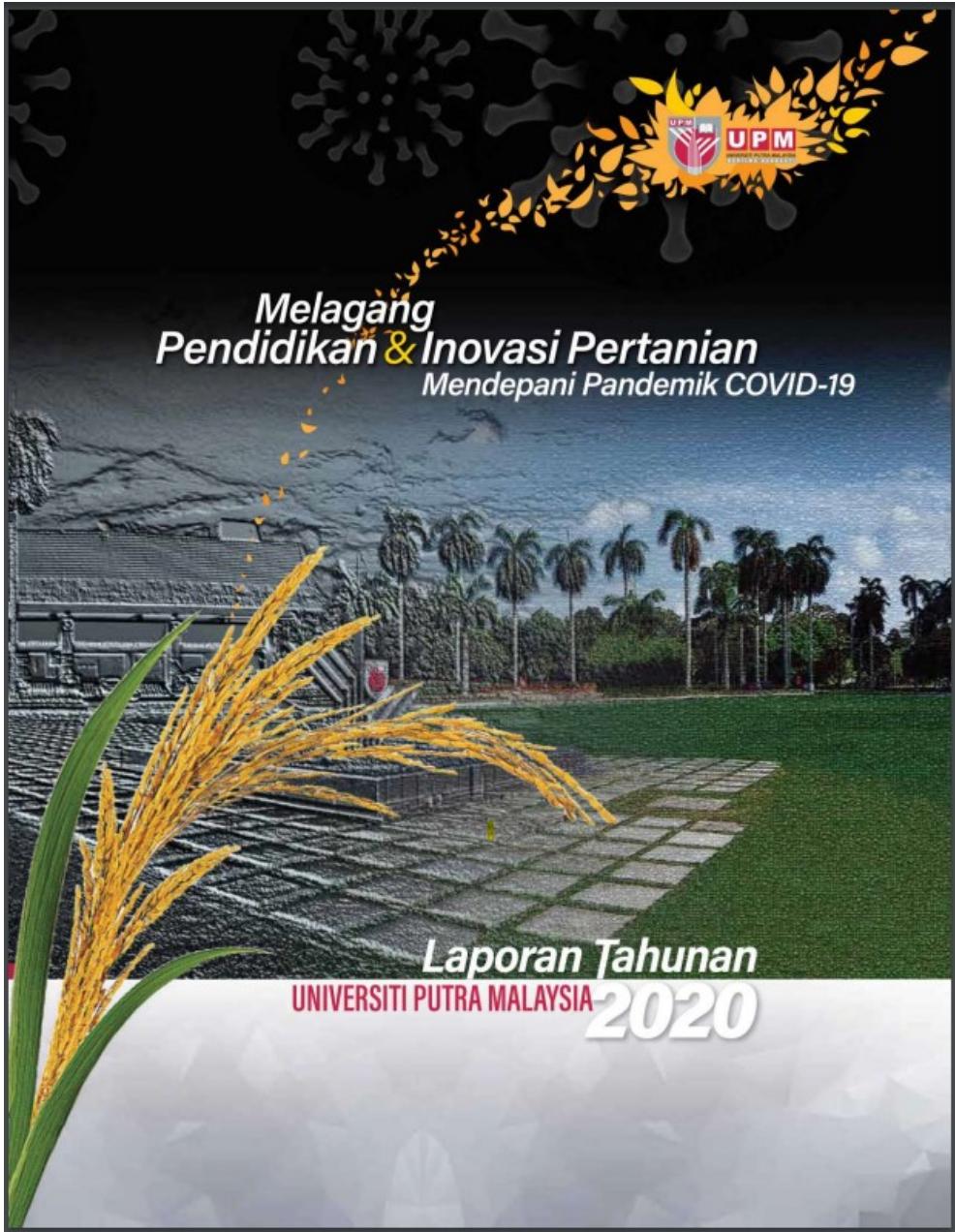
KETUA PUSAT
TANGGUNGJAWAB



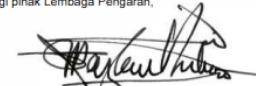
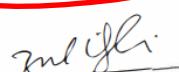
- Perwakilan kewajipan secara bertulis
(AUKU Seksyen 7(1) (E), PU(A) 448 Seksyen 12(6) & AP 53)
- Penurunan kuasa secara bertulis
(AP BAB C 301).
- Melaksanakan Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Kumpulan Wang Amanah/Akaun Amanah
(PU(A) 448 SEKSYEN 24(4)

AUKU 1971, Seksyen 24D
Perlembagaan UPM, Seksyen 12(6)
Arahan Perbendaharaan
(AP164)





MENANDATANGANI PENYATA KEWANGAN

<p>PENYATA PENGURUSI DAN SEORANG AHLI LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA</p> <p>Kami, YAM TENGKU SYARIF LAKSAMANA PERLIS DATO' SERI DIRAJA SYED RAZLAN SYED PUTRA JAMALULLAIL dan PROFESOR DATO' DR. ZULKIFLI IDRUS yang merupakan Pengurus dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA dengan ini menyatakan bahwa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Ekuit/Aset Bersih, Penyata Aliran Tunai dan Penyata Perbandingan Bajet dan Amaun Sebenar yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA pada 31 Disember 2020 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.</p> <p>Bagi pihak Lembaga Pengarah,</p> <p></p> <p>(YAM TENGKU SYARIF LAKSAMANA PERLIS DATO' SERI DIRAJA SYED RAZLAN SYED PUTRA JAMALULLAIL) PENGURUSI</p> <p></p> <p>(PROFESOR DATO' DR. ZULKIFLI IDRUS) TIMBUCAN NAIB CANSELOR (PENYELIDIKAN DAN INOVASI) Menjalankan Fungsi Naib Canselor /Ahli</p> <p>UPM, SERDANG TARIKH : 14 APRIL 2021</p> <p></p>	<p>PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA</p> <p>Saya, DATO' ZULKIFLEE BIN OTHMAN, No. Kad Pengenalan : 610915-01-5939, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA, dengan sesungguhnya dan sebenarnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Ekuit/Aset Bersih, Penyata Aliran Tunai dan Penyata Perbandingan Bajet dan Amaun Sebenar dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat akuan ini dengan kepercayaan bahawa ia adalah benar, dan menurut kuasa peruntukan Akta Akuan Berkunjan, 1960.</p> <p>Diperbuat dan dengan sesungguhnya) diakui oleh yang tersebut namanya di atas,) DATO' ZULKIFLEE BIN OTHMAN) di PUTRAJAYA) di WILAYAH PERSEKUTUAN) di dalam) pada 14 APR 2021)) DATO' ZULKIFLEE BIN OTHMAN) Bursar</p> <p>Di hadapan saya,   A-W 440 SITI NURULAINAH BT MAT SALLEH PELAJAT KETUA PENGARAH MAHKAMAH PERSEKUTUAN MALAYSIA 01.07.2018-30.06.2021</p> <p></p>
---	---

JAWATANKUASA

(PERLEMBAGAAN UPM (SEKSYEN 21))

“Lembaga boleh menubuhkan apa-apa jawatankuasa yang didapatinya perlu atau suai manfaat untuk membantunya dalam melaksanakan fungsinya”



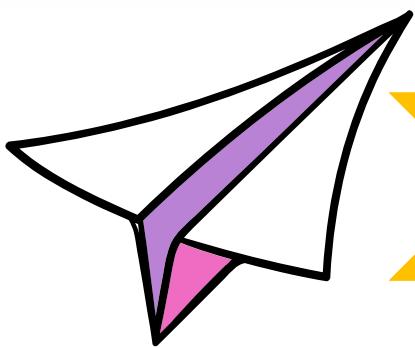
[UniPutraMalaysia](#)

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[universitiputramalaysia](#)

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN
BERILMU BERBAKI
WITH KNOWLEDGE WE SERVE



PERANAN DAN TANGGUNGJAWAB

PIHAK BERKUASA
UNIVERSITI

TANGGUNGJAWAB

PUNCA KUASA

LEMBAGA PENGARAH
UNIVERSITI (LPU)



MELULUSKAN PENYATA KEWANGAN
PU(A) 448 SEKSYEN 43(3)

JAWATANKUASA TETAP
KEWANGAN (JKTK)

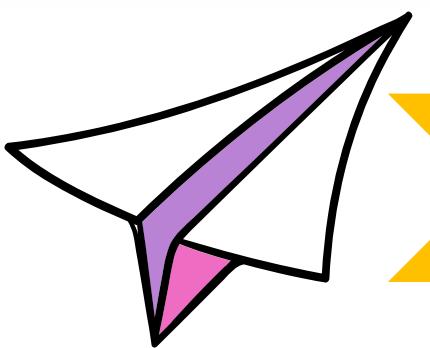


MENERIMA & MENIMBANG PENYATA KEWANGAN
PU(A) 448 SEC 43

SEKSYEN 7(2) AUKU 1971
(AKTA 30)

SEKSYEN 41
PERLEMBAGAAN UPM





PERANAN DAN TANGGUNGJAWAB

PIHAK BERKUASA
UNIVERSITI

JAWATANKUASA
PENGURUSAN UNIVERSITI



MEMPERAKU PENYATA KEWANGAN
MEMPERAKU HASIL DAPATAN AUDIT PENYATA
KEWANGAN
PU(A) 448 SEKSYEN 23(2)

JAWATANKUASA PEMEGANG
AMANAH PTJ



SEBAGAIMANA DINYATAKAN DI DALAM :
(PERLEMBAGAAN UPM (SEC 21)) & SEKSYEN 4 (1) (P),
AKTA TATACARA KEWANGAN 1957 (AKTA 61)(SEKSYEN
9), AP 168, PPP WP10.4



[UniPutraMalaysia](#)

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[universitiputramalaysia](#)

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN
BERILMU BERBAIKI
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

50TH ANNIVERSARY

ANNUAL REPORT

PUNCA KUASA

SEKSYEN 23
PERLEMBAGAAN UPM

PEKELILING
PERBENDAHARAAN WP 10

TANGGUNGJAWAB (LIABILITI) PIHAK BERKUASA UNIVERSITI

1. ARAHAN PERBENDAHARAAN

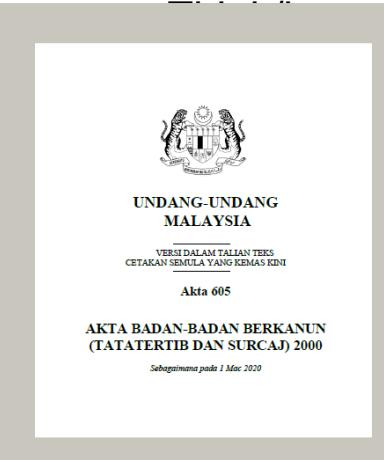
- Kewajipan kewangan dan perakaunan dinyatakan dengan jelas dan secara bertulis (**AP 11 & 53**)
- Boleh dipanggil oleh Jawatankuasa Akaun Awam bagi membantu dalam siasatan (**AP 12**)
- Mengawal perbelanjaan (**AP 54**)
- Perbelanjaan darurat (**AP 55**)
- Pembayaran Bagi Barang-barang Dan Perkhidmatan Yang Dibekal Dengan Suci Hati Tidak Boleh Ditahan (**AP 59**)
- Pegawai Perakaunan Yang Tidak Mengakaun Wang Yang Patut Diterimanya Hendaklah Dilaporkan (**AP 90**)
- Bertanggungjawab membayar balik terhadap kerugian berhubung dengan penyeliaan, penyenggaraan dan pengawalan am bekalan, perkhidmatan dan kerja yang diterima oleh Universiti (**AP 167**)
- Melaporkan salah laku atau ketidakcekapan pada amnya seseorang pegawai di bawah kawalannya (**AP 303**)
- Penahanan Kerja Pegawai Yang Bertanggungjawab Atas Kehilangan (**AP 320**)
- Pelarasan Kewangan Sementara Mengenai Kehilangan (**AP 322**)
- Hapus Kira Dan Syor Surcaj (**AP 323**)
- Mendapatkan Balik Pembayaran Lebih Dengan Ansuran (**AP 327**)



2. AKTA BADAN-BADAN BERKANUN (TATATERTIB DAN SURCAJ) 2000 (**AKTA 605**)

Pegawai boleh disurcaj terhadap:-

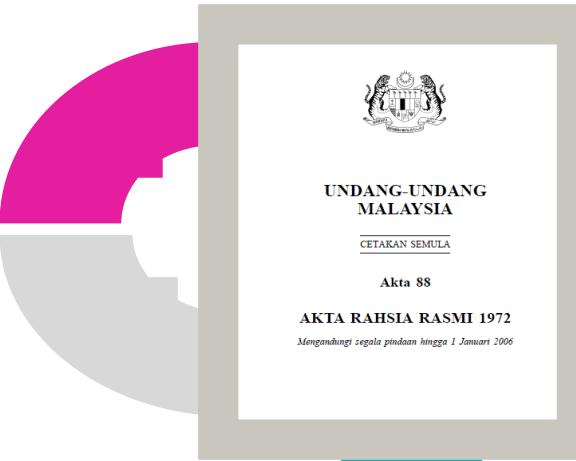
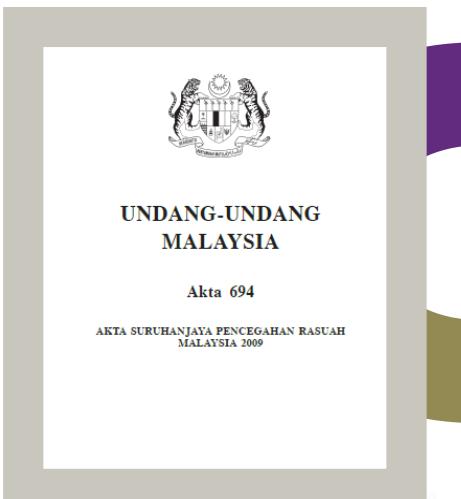
- Tidak/kegagalan memungut hutang
- Pembayaran yang tidak sepatutnya
- Kekurangan/pemusnahan wang/barang simpanan/harta Universiti
- Kegagalan menyimpan memantau akaun/rekod Universiti
- Kegagalan membuat bayaran atau suruhanjaya



TANGGUNGJAWAB (LIABILITI) PIHAK BERKUASA UNIVERSITI

3. AKTA SURUHANJAYA PENCEGAHAN RASUAH 2009 [AKTA 694]

Kesalahan menggunakan jawatan atau kedudukan untuk suapan **(Seksyen 23(1))**



4. AKTA RAHSIA RASMI 1972 [AKTA 88]

- Kewajipan melaporkan permintaan bagi maklumat, dan lain-lain secara bertulis kepada ketua jabatan pegawai awam itu. **(Seksyen 7A)**
- Kegagalan untuk menyampaikan, menggunakan, menyimpan dan menjaga rahsia rasmi dengan sepatutnya. **(Seksyen 8(1))**
- Menggunakan pakaian seragam tanpa kuasa, memalsukan laporan, pemalsuan, penyamardirian dan suratan palsu. **(Seksyen 9(1))**
- Tidak memberikan maklumat atau tidak hadir pada sesuatu masa dan di tempat yang munasabah untuk memberikan maklumat itu **(Seksyen 11)**

01 UNDANG-UNDANG &
PERATURAN
KEWANGAN



02

PERANAN DAN
TANGGUNGJAWAB
PIHAK BERKUASA
UNIVERSITI-UNIVERSITI
AWAM



03 PROSES
PERAKAUNAN



04

AMALAN TERBAIK
PROSES PERAKAUNAN

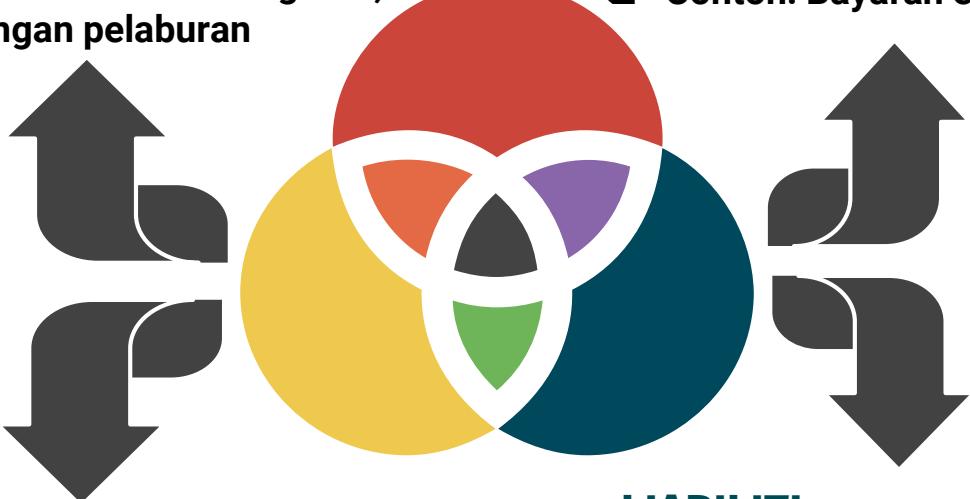


PENGKELASAN TRANSAKSI KEWANGAN

JENIS TRANSAKSI KEWANGAN

TERIMAAN

- Pengaliran wang masuk ke dalam organisasi.
- Contoh : Penerimaan geran, Pulangan pelaburan



ASET

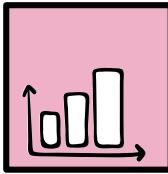
- Sumber membantu penjanaan pendapatan.
- Contoh: Tanah, Bangunan

PERBELANJAAN

- Pengaliran wang keluar daripada organisasi.
- Contoh: Bayaran emolumen

LIABILITI

- Obligasi yang perlu dipenuhi.
- Contoh: Pinjaman, perolehan secara kredit.



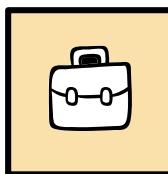
OPERASI

- Berkaitan pendapatan bersih organisasi.
- Contoh: Terimaan Geran, Bayaran kepada pembekal.



PELABURAN

- Aktiviti kewangan berkaitan aset.
- Contoh: Pelaburan jangka panjang, perolehan harta tanah, loji & peralatan.



PEMBIAYAAN

- Aktiviti kewangan berkaitan liabiliti
- Contoh: Bayaran Hutang, pembiayaan melalui pinjaman.



TRANSAKSI BELANJAWAN
- Prestasi Bajet



TRANSAKSI PENJANAAN
- Terimaan Terakru/Terdahulu



TRANSAKSI TERIMAAN HASIL
- Terimaan tunai, ABT



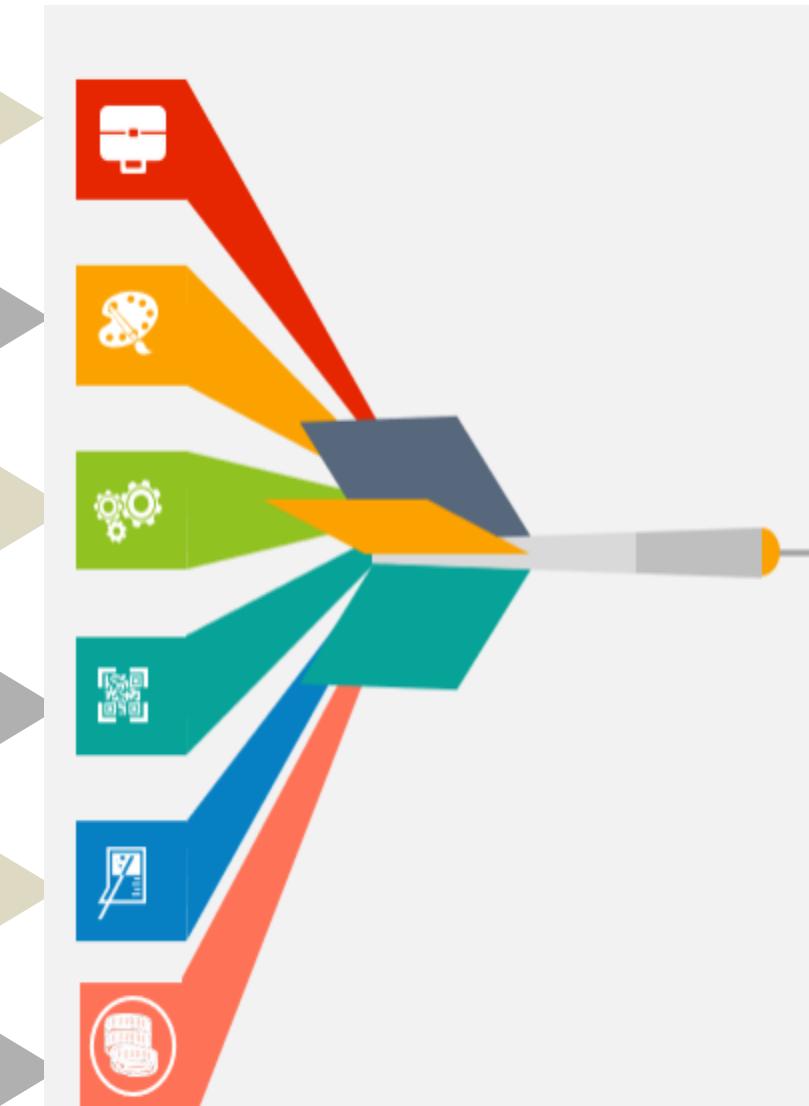
TRANSAKSI PEROLEHAN
- Komitmen modal



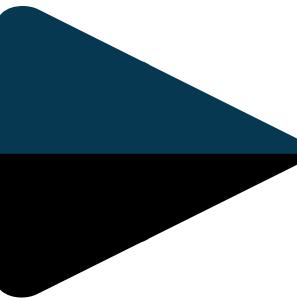
TRANSAKSI PEMBAYARAN
- Bayaran tunai/ ABB



TRANSAKSI ASET
- Perolehan aset/susut nilai



PEMAKAIAN PIAWAIAN PERAKAUNAN DALAM MENYEDIAKAN PENYATA KEWANGAN UNIVERSITI



Kepentingan piawaian -
selaras dengan keperluan
pemegang taruh utama
Universiti iaitu Kerajaan
(Parlimen)



Piawaian Perakaunan
yang diluluskan oleh
Lembaga Piawaian
Perakaunan Malaysia
(MASB)

**PERS – Private Entity
Reporting Standards**

**MPERS – Piawaian
Pelaporan Entiti
Persendirian Malaysia**

**MPSAS – Piawaian
Perakaunan Sektor Awam
Malaysia**

PENYATA KEWANGAN UNIVERSITI

KOMPONEN

- 01 Penyata Kedudukan Kewangan
- 02 Penyata Prestasi Kewangan
- 03 Penyata Aliran Tunai
- 04 Penyata Perubahan Ekuiti / Aset Bersih
- 05 Penyata Perbandingan Bajet dan Amaun Sebenar
- 06 Nota-Nota kepada Penyata Kewangan



KOMPONEN PENYATA KEWANGAN

1

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

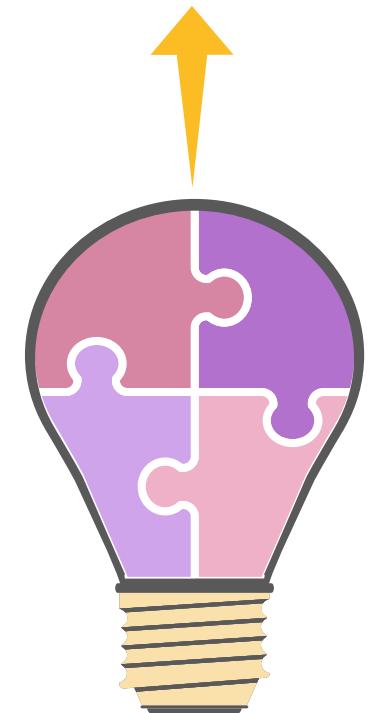
- Menunjukkan keseluruhan jumlah aset yang dipegang dan liabiliti yang terhutang serta kesihatan dan kecairan kewangan Universiti.
- Persembahan berstruktur dalam format standard yang menunjukkan aset dan liabiliti sesuatu organisasi/entiti.
- Dipersembahkan pada suatu tarikh yang tetap setiap tahun dan menggunakan terma yang konsisten.

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2020						
Nota	KUMPULAN 31.12.2020 (Dinyatakan Semula)			UNIVERSITI 31.12.2019 (Dinyatakan Semula)		
	31.12.2020	01.01.2019	31.12.2020	01.01.2019	31.12.2020	01.01.2019
ASET SEMASA						
Wang di tangan dan bank	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
Simpanan tetap	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
Cukai boleh pulih bukan pertukaran	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
Inventori	4	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
Urus niaga bukan pertukaran belum terima	5	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
Urus niaga pertukaran belum terima	6	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
ASET BUKAN SEMASA						
Hartanah, alat dan peralatan	7	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
Pelaburan dalam entiti yang dikawal	8	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
Aset kewangan lain	9	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
Urus niaga pertukaran belum terima	6	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
JUMLAH ASET						
LIABILITI SEMASA	10	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
Urus niaga pertukaran belum bayar	10	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
Peruntukan cukai	11	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
Manfaat kakitangan	11	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
LIABILITI BUKAN SEMASA						
Geran tertunda	12	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
Pendapatan tertunda	13	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
Manfaat kakitangan	11	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
Peruntukan cukai tertunda	11	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
JUMLAH LIABILITI						
ASET BERSIH						
EKUTI/ASET BERSIH	10	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
Lebihan terkumpul	10	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
Kumpulan wang pinjaman kenderaan dan komputer	10	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
Keuntungan terkumpul entiti yang dikawal	10	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX
JUMLAH EKUTI/ASET BERSIH	10	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX	XXXXXX,XXXX

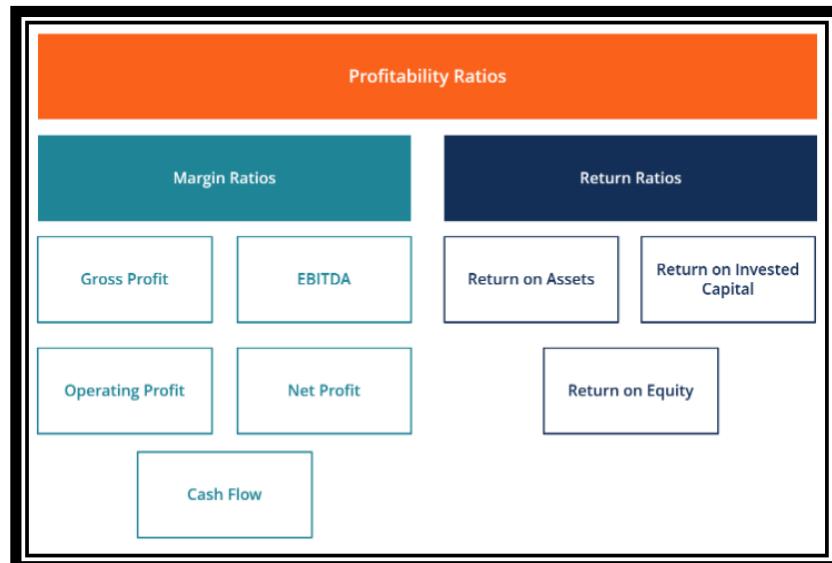
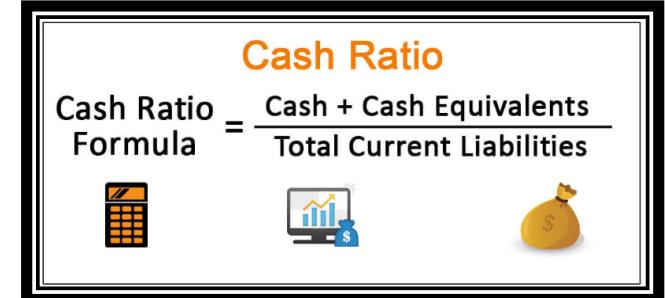
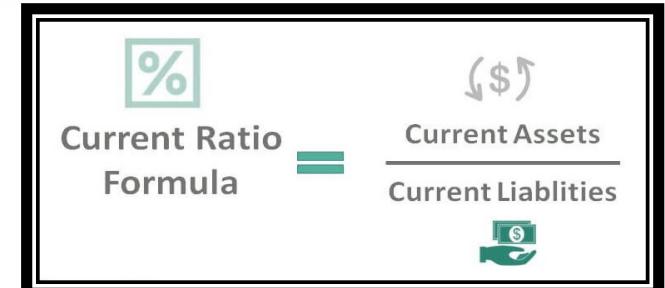
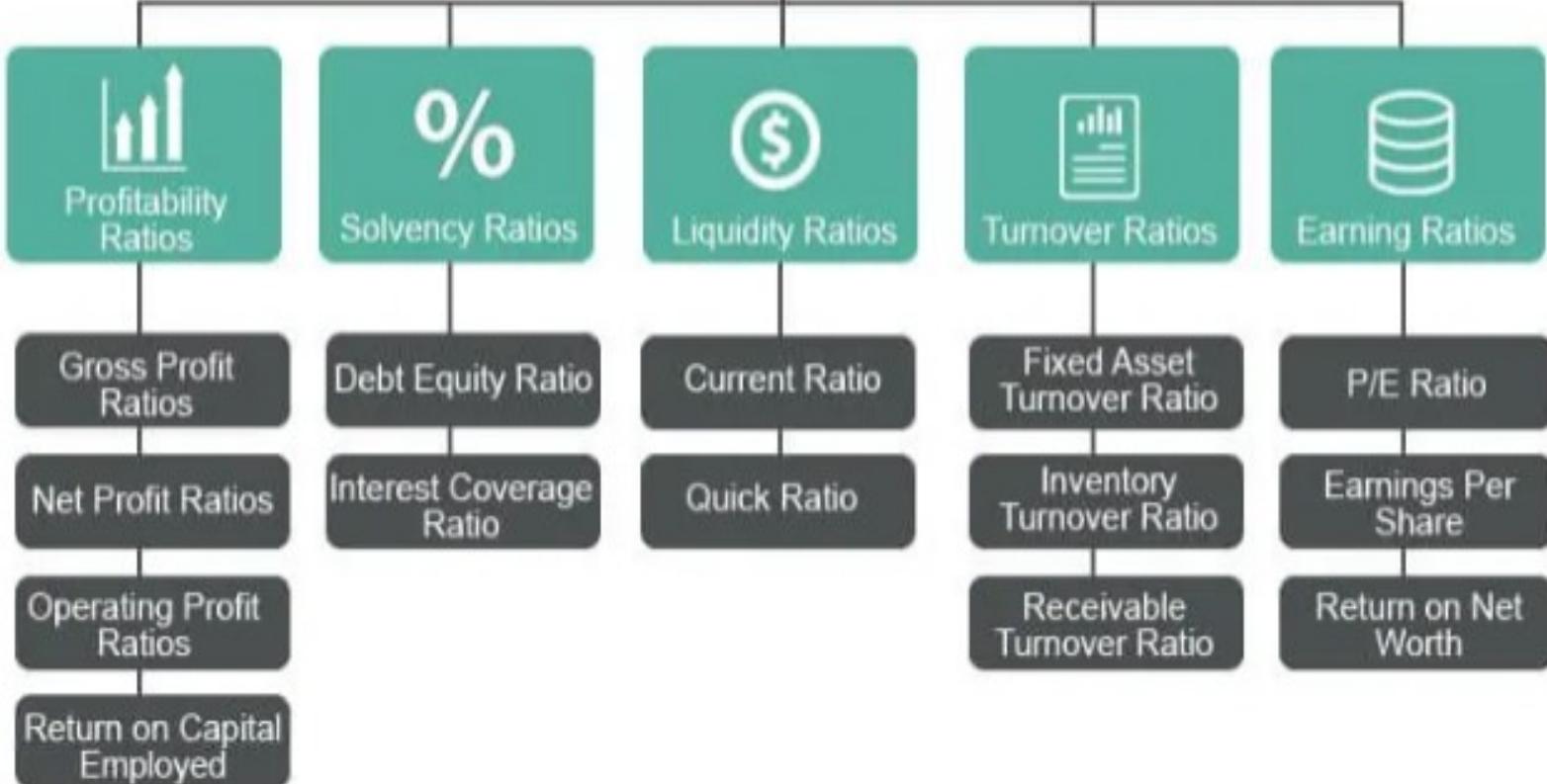
Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

✓ Membantu dalam merancang Pelan Strategik Universiti

✓ Universiti boleh mengukur tahap kecairan (nisbah semasa), nisbah liabiliti berbanding jumlah aset



Ratio Analysis Types



KOMPONEN PENYATA KEWANGAN

3

PENYATA ALIRAN TUNAI

- Menunjukkan aliran masuk dan aliran keluar kesetaraan tunai dalam aktiviti operasi, pelaburan dan pembiayaan.
- Memberi maklumat mengenai faktor-faktor yang menyebabkan perubahan baki tunai sesuatu laporan kewangan.
- Elemen penting :
 - Aliran tunai Aktiviti Operasi – positif/negatif
 - Aliran tunai Aktiviti Pelaburan – positif/negatif
 - Aliran tunai Aktiviti Pembiayaan – positif/negatif

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2020

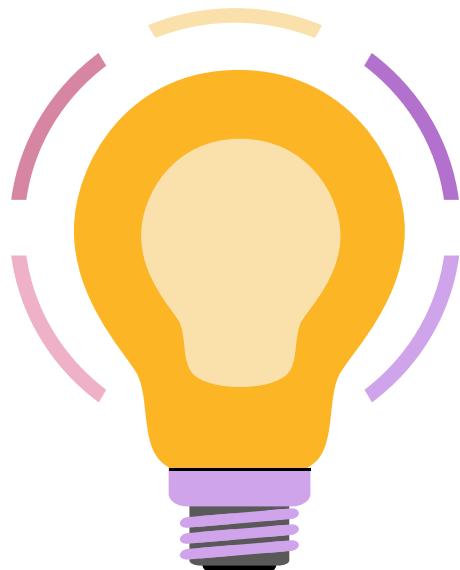
	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2020 RM	2019 (Dinyatakan Semula) RM	2020 RM	2019 (Dinyatakan Semula) RM
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI				
Lebihan / (Kurangan) sebelum cukai dan zakat				
Pelarasan ke atas:				
Susut nilai harta tanah, loji dan peralatan	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX
Peruntukan manfaat kakitangan	XXX,XXX,XXX	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX
Peruntukan hutang rugu	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX
Hutang Lapuk	XXX,XXX,XXX	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX
Hutang rugu dicatit semula	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)
Pendapatan faedah	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)
Pendapatan dividien	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)
(Untung)/Rugi atas jualan harta tanah, loji dan peralatan	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)
Hapus kira harta tanah, loji dan peralatan	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX
Perbelanjaan dipindah daripada pembinaan dalam kemajuan	XXX,XXX	XXX,XXX	XXX,XXX	XXX,XXX
Geran kerajaan tertunda direalisasi	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)
Pendapatan tertunda direalisasi	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)
Keuntungan perubahan nilai saksama aset kewangan lain	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)
Lebihan/(Kurangan) operasi sebelum perubahan dalam modal kerja	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX
Perubahan dalam Modal Kerja :				
Pengurangan / (Pertambahan) Urus Niaga Bukan Pertukaran Belum Terima	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)
Pengurangan / (Pertambahan) Urus Niaga Pertukaran Belum Terima	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)
Pengurangan Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)
Pertambahan Inventori	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)
Tunai digunakan untuk aktiviti operasi	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)
Bayaran manfaat kakitangan	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)
Bayaran baki cukai	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX	-	-
Cukai dibayar	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	-	-
Zakat dibayar	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	-	-
Faedah pelaburan diterima	XXX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX
Tunai bersih digunakan untuk aktiviti operasi	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN				
Pembelian harta tanah, loji dan peralatan				
Penambahan pelaburan di dalam entiti yang dikawal	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)
Penambahan pembinaan dalam kemajuan	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)
Penerimaan dan penjualan harta tanah, loji dan peralatan	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX
Jualan saham tersier harga	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX
Pembelian saham tersier harga	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)
Deposit dengan pengurusan dana	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)
Dividen diterima	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX
Tunai bersih digunakan untuk aktiviti pelaburan	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)	(X,XXX,XXX)

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2020 (SAMBUNGAN)

	KUMPULAN 2020 RM	2019 (Dinyatakan Semula) RM	UNIVERSITI 2020 RM	2019 (Dinyatakan Semula) RM
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN				
Geran tertunda diterima				
Pendapatan tertunda diterima	XXXXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX
Tunai bersih dijana daripada aktiviti pembiayaan	XXXXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX
Penambahan / (Pengurangan) bersih dalam aliran tunai dan kesetaraan tunai	XX,XXX,XXX	(X,XXX,XXX)	XX,XXX,XXX	(X,XXX,XXX)
Tunai dan kesetaraan tunai pada awal tahun	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX
Tunai dan kesetaraan tunai pada akhir tahun	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI				
Simpanan tetap	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX
Wang di tangan dan di bank	XXX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.



AKTIVITI	BAKI ALIRAN TUNAI BERSIH & INDIKASI	
	POSITIF (Aliran masuk tunai > Aliran keluar tunai)	NEGATIF (Aliran keluar tunai > Aliran masuk tunai)
OPERASI	Hasil tunai daripada aktiviti operasi biasa > berbanding tunai yang digunakan untuk perbelanjaan operasi	Tunai yang digunakan untuk perbelanjaan operasi > daripada hasil tunai yang diperoleh daripada aktiviti operasi
PELABURAN	Tunai masuk bersih daripada aktiviti pelaburan seperti penjualan aset/saham > berbanding tunai keluar untuk perbelanjaan modal seperti perolehan aset baharu dan pelaburan jangka panjang	Tunai keluar bersih daripada aktiviti perbelanjaan modal bagi perolehan aset tetap baharu dan pelaburan jangka panjang > berbanding tunai masuk
PEMBIAYAAN	Tunai masuk bersih daripada terimaan modal/ekuiti baharu daripada pelabur atau bayaran balik pinjaman > daripada penghutang berbanding tunai keluar seperti bayaran dividen, pengeluaran saham baru atau pembayaran hutang pinjaman	Tunai keluar bersih untuk bayaran dividen, pengeluaran saham baru atau pembayaran hutang > berbanding tunai masuk



KOMPONEN PENYATA KEWANGAN

4

PENYATA PERUBAHAN EKUITI / ASET BERSIH

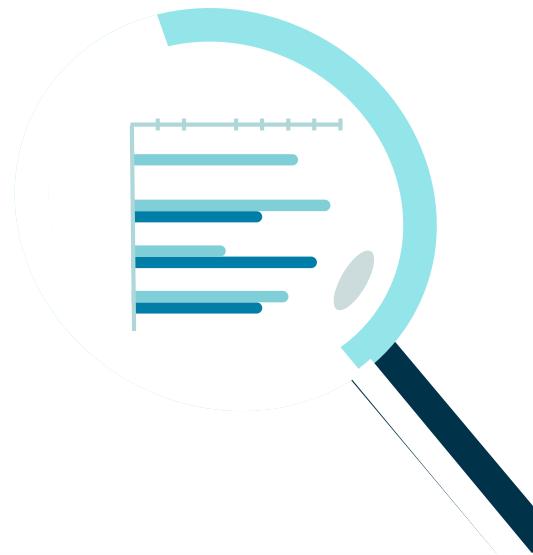
- memberi perincian mengenai semua pergerakan ekuiti/aset bersih Universiti dalam tempoh perakaunan.

- Melaporkan :

- **Baki Pembukaan (Baki Penutup tempoh lepas)**
- **Pendapatan Bersih (Lebihan/Kurangan)**
- **Perubahan lain (Dasar Kewangan/Pembetulan)**
- **Baki Penutup (Nilai modal ekuiti tempoh semasa)**

PENYATA PERUBAHAN EKUITI/ASET BERSIH BAGI TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2020												
UNIVERSITI	KUMPULAN WANG - KUMPULAN WANG											
	LEBIHAN TERKUMPUL	MENGURUS	KOLEJ KEDIAMAN	PEMBANGUNAN PENYELIDIKAN	TABUNG PUSINGAN DAN AMANAH	PENGINAPAN REKREASI	PELABURAN	KURSUS, SEMINAR	PINJAMAN KONFERENSI DAN LAWATAN	KENDERAAN DAN SAMBIL BELAJAR	KOMPUTER	JUMLAH
Pada 1 Januari 2019 seperti dinyatakan sebelumnya	-	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX
Kesan penggunaan MPSAS	3.17	X,XXX,XXX,XXX	(XX,XXX,XXX)	(XX,XXX,XXX)	(XX,XXX,XXX)	(XX,XXX,XXX)	(XX,XXX,XXX)	(XX,XXX,XXX)	(XX,XXX,XXX)	(XX,XXX,XXX)	(XX,XXX,XXX)	- XXX,XXX,XXX
Pada 1 Januari 2019, seperti dinyatakan semula		X,XXX,XXX,XXX	-	-	-	-	-	-	-	-	X,XXX,XXX,XXX	X,XXX,XXX,XXX
Lebihan bersih tahun semasa		XXX,XXX,XXX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	XXX,XXX,XXX
Pada 31 Disember 2019		X,XXX,XXX,XXX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	X,XXX,XXX,XXX
Kurangan bersih tahun semasa		(XXX,XXX,XXX)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(XXX,XXX,XXX)
Pada 31 Disember 2020		X,XXX,XXX,XXX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	X,XXX,XXX,XXX

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA



[UniPutraMalaysia](#)

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[universitiputramalaysia](#)

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN
BERILMU BERBAKI
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

KOMPONEN PENYATA KEWANGAN

5

PENYATA PERBANDINGAN BAJET & AMAUN SEBENAR

- Disediakan oleh Universiti selaras dengan piawaian **MPSAS 24** di mana Universiti perlu mendedahkan bajet yang diluluskan kepada umum pada tahun semasa.
- Melaporkan hasil dan terimaan serta perbelanjaan yang dijangka, diluluskan dan sebenar dalam tempoh.
- Perbezaan material antara amaun bajet dan sebenar akan dibentangkan melalui nota pendedahan
- Ukur prestasi Belanja Mengurus Universiti termasuk penjanaan pendapatan Universiti

PENYATA PERBANDINGAN BAJET DAN AMAUN SEBENAR BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

Kategori	Jumlah Bajet		Amaun Sebenar	Perbezaan Bajet Akhir dan amaun sebenar RM
	Asal RM	Akhir RM		
TERIMAAN				
Pemberian Kerajaan	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX
Yuran Pengajian	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	(X,XXX,XXX)
Faedah	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	X,XXX,XXX
Lain - Lain Hasil	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX
JUMLAH TERIMAAN	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX
BELANJA MENGURUS				
EMOLUMEN				
Gaji dan Upahan	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	X,XXX,XXX
Elaun Tetap	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XXX,XXX
Sumbangan Berkanun Untuk Kakitangan	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	X,XXX,XXX
Elaun Lebih Masa	XXX,XXX	XXX,XXX	XXX,XXX	X,XXX,XXX
Elaun - Elaun lain	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX	XXXXXX
	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX
PERKHIDMATAN DAN BEKALAN				
Perbelanjaan Perjalanan & Sara Hidup	XX,XXX	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX
Pengangkutan Barang-barang	-	XXX,XXX	XX,XXX	XXX,XXX
Perhubungan & Utiliti	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XXX,XXX
Sewaan	XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	X,XXX,XXX
Bahan-Bahan Makanan & Minuman	-	XXX,XXX	XXX,XXX	XX,XXX
Bekalan Bahan Mentah dan Alat Ganti	XXX,XXX	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX
Bekalan dan Bahan-bahan Lain	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX
Penyelenggaraan dan Pembaikan Kecil Yang Dibeli	X,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	X,XXX,XXX
Perkhidmatan Iktisas dan Hospitaliti	X,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX
	XX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX
HARTA MODAL	-	-	XX,XXX,XXX	(XX,XXX,XXX)
PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN TETAP				
Biasiswa dan Pemberian	-	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX	(X,XXX,XXX)
Manfaat Kakitangan - Ganjaran Cuti Rehat	-	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX	(XXX,XXX)
	-	XX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX	(X,XXX,XXX)
BAYARAN - BAYARAN LAIN				
	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX	X,XXX,XXX
JUMLAH PERBELANJAAN	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XXX,XXX,XXX	XX,XXX,XXX

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.





SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah memberikan kuasa kepada firma audit swasta di bawah subseksyen 7(3) Akta Audit 1957 [Akta 62] untuk mengaudit Penyata Kewangan Universiti Putra Malaysia. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2021 Universiti Putra Malaysia dan Kumpulan dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Ekuiti/Aset Bersih, Penyata Aliran Tunai serta Penyata Perbandingan Bajet dan Amaun Sebenar bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 3 hingga 42.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Putra Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2021 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan Perlembagaan Universiti Putra Malaysia.

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

PENYATA KEWANGAN DIKEMUKAKAN KEPADA KETUA AUDIT NEGARA UNTUK PENG AUDITAN DAN PENGELUARAN SIJIL KETUA AUDIT NEGARA

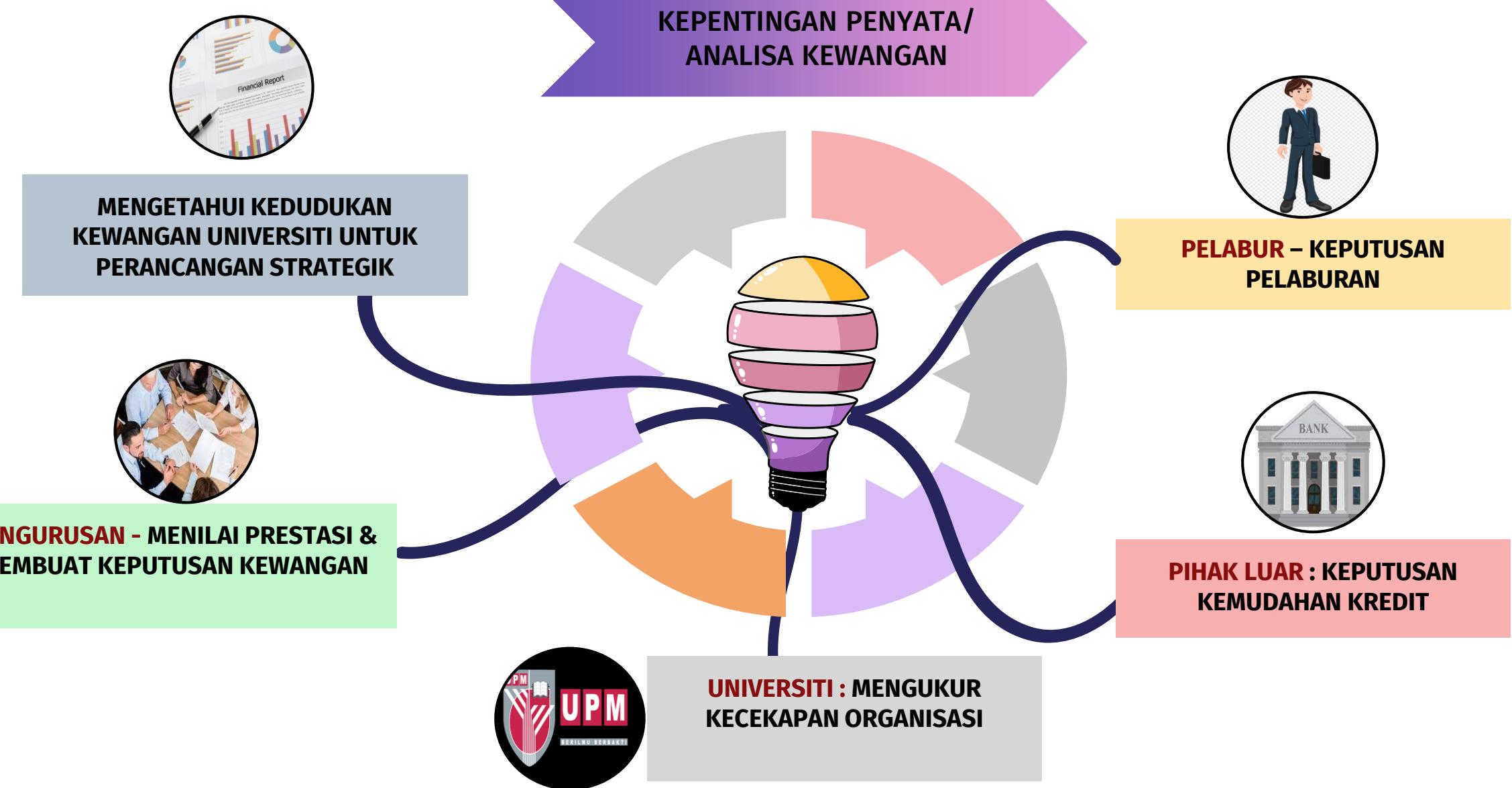
SASARAN = SIJIL TANPA TEGURAN

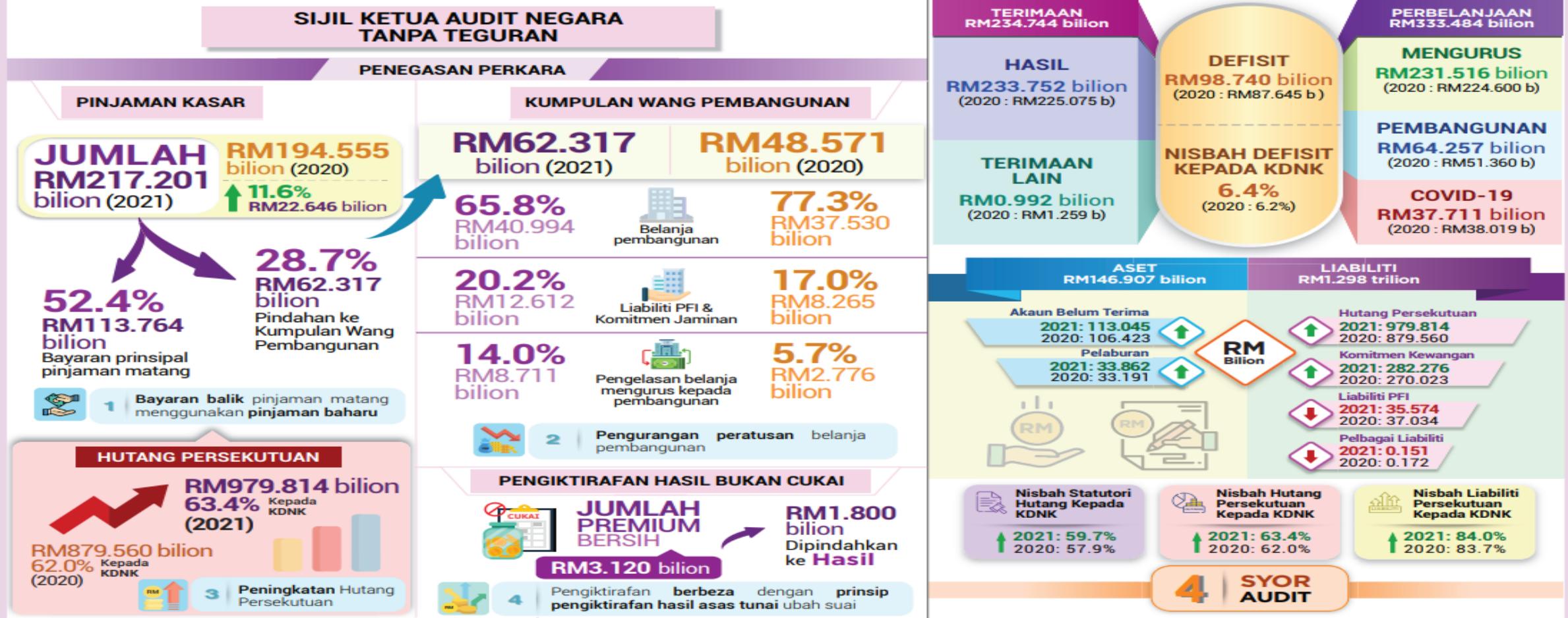
Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Putra Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2021 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan Perlembagaan Universiti Putra Malaysia.



Penyata Kewangan telah disediakan & dipersembahkan mengikut piawaian yang diterima pakai, diamalkan secara konsisten, seragam serta pendedahan yang mencukupi





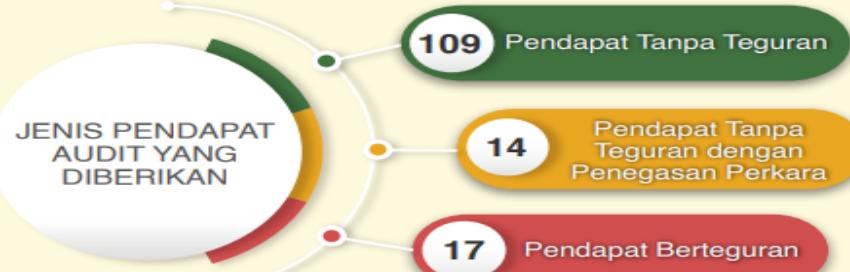


**BILANGAN
PENYATA KEWANGAN**

**STATUS PENG AUDITAN
PENYATA KEWANGAN TAHUN 2020
SETAKAT 31 DISEMBER 2021**



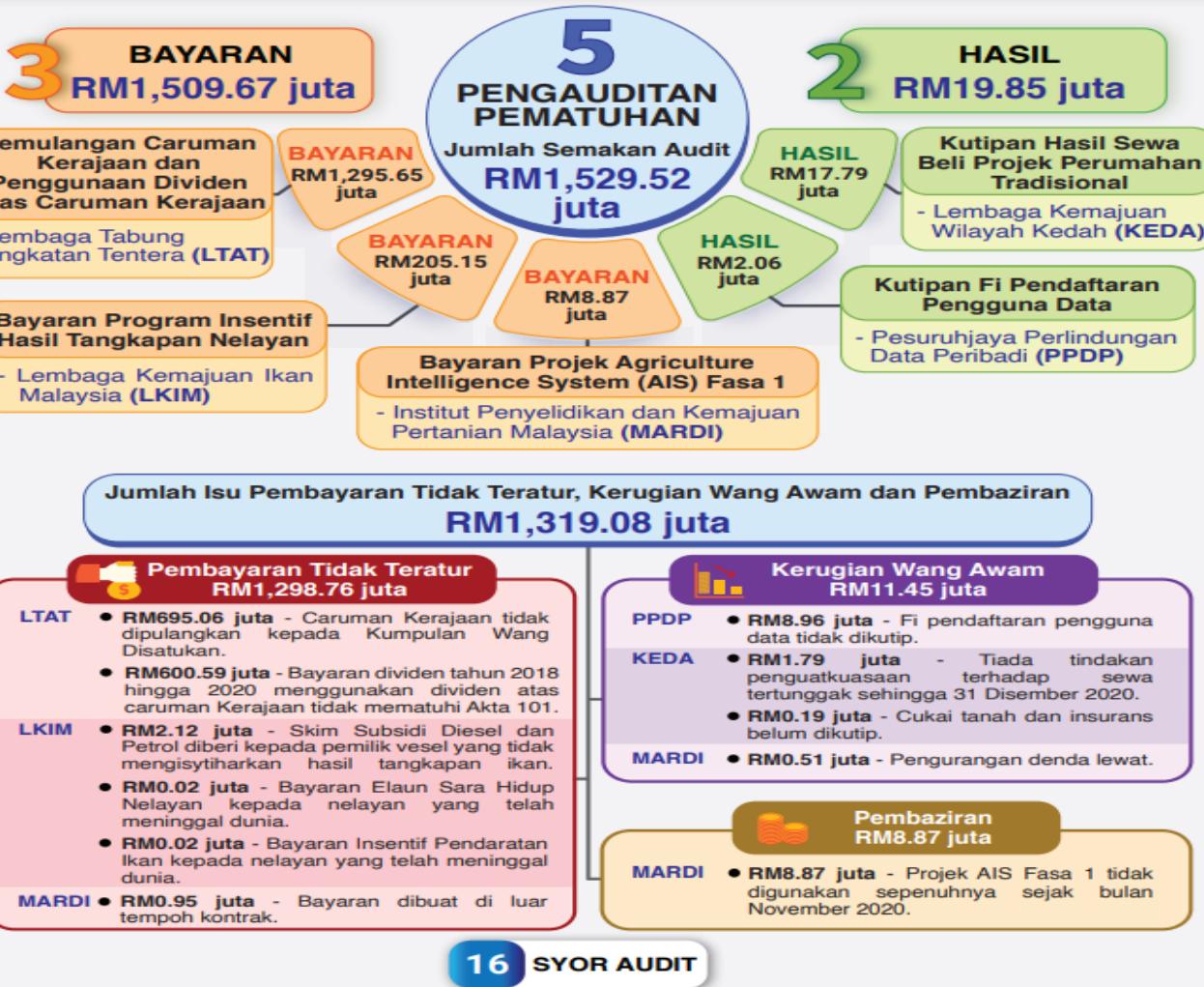
SIJIL KETUA AUDIT NEGARA



PEMAKAIAN PIAWAIAN PERAKAUNAN



3 SYOR AUDIT





DATUK NIK AZMAN NIK ABDUL MAJID
KETUA AUDIT NEGARA

“ Antara penemuan Audit Pematuhan ialah ketidakpatuhan terhadap undang-undang/peraturan/kontrak yang berkuat kuasa menyebabkan berlakunya **ketirisan wang awam, kerugian** dan **kegagalan menjaga kepentingan Kerajaan.** ”



RINGKASAN ISU UTAMA PENGAUDITAN PEMATUHAN AGENSI PERSEKUTUAN

RM70.19 JUTA - PERLU KUTIP

- RM364,729 - Komisyen & sewa tidak dikutip
- RM456,750 - Penajaan tunai tidak diterima
- RM606,984 - Denda lewat
- RM67.07 juta - Tunggakan bayaran balik
- RM1.70 juta - Tuntutan daripada kontraktor

1

RM21.78 JUTA - PERLU BAYARAN BALIK

- RM12.72 juta - 30% daripada lebihan semasa perlu dibayar kepada Kerajaan
- RM9.06 juta - cukai pendapatan tidak dijelaskan

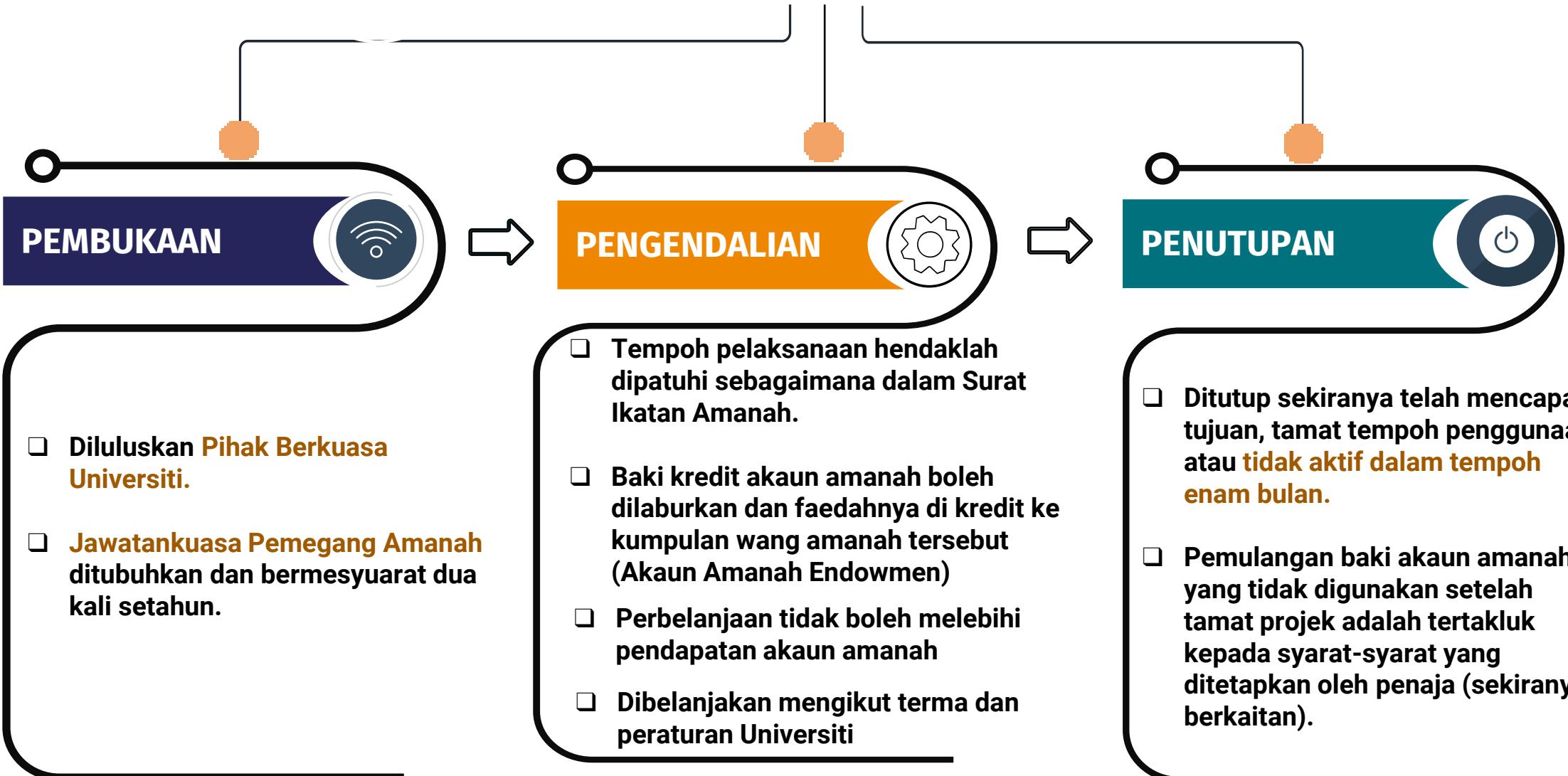
2

RM244. 15 JUTA - KETIRISAN/ KERUGIAN

- RM8.06 juta - Subsidi benih padi dijual sebagai benih tanpa subsidi
- RM1.38 juta - Bayaran penalti tanpa kontrak
- RM101.26 juta - Bayaran kepada kontraktor bagi pembangunan fasiliti yang tidak diteruskan/ditamatkan
- RM87.08 juta - Faedah atas kelewatan tidak dikenakan
- RM12.52 juta - Bayaran sewa pejabat akibat kelewatan penyerahan pembelian bangunan
- RM28.45 juta - Penyaluran peruntukan bagi program yang tidak diluluskan
- RM3.36 juta - Bayaran & denda yang tidak layak
- RM2.04 juta - Bayaran melebihi keperluan/kerja belum laksana

3

PENGURUSAN AKAUN AMANAH



01 UNDANG-UNDANG & PERATURAN KEWANGAN



02

TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB PIHAK BERKUASA UNIVERSITI-UNIVERSITI AWAM

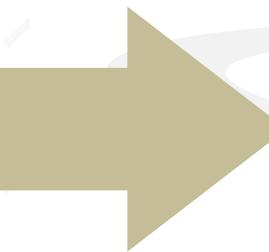
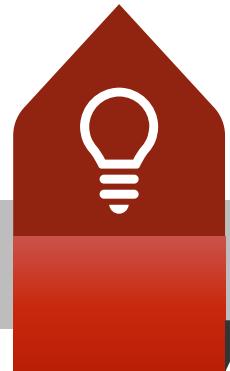


03 PROSES PERAKAUNAN

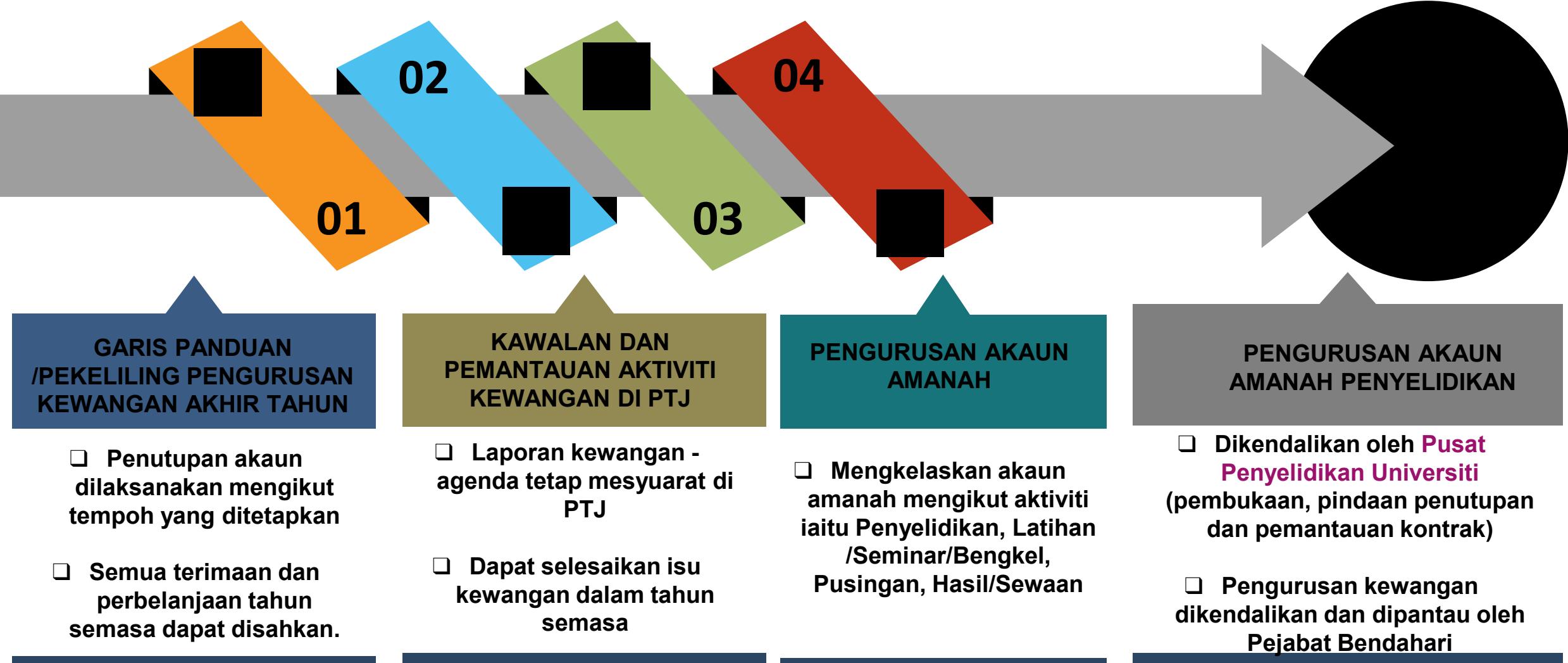


04

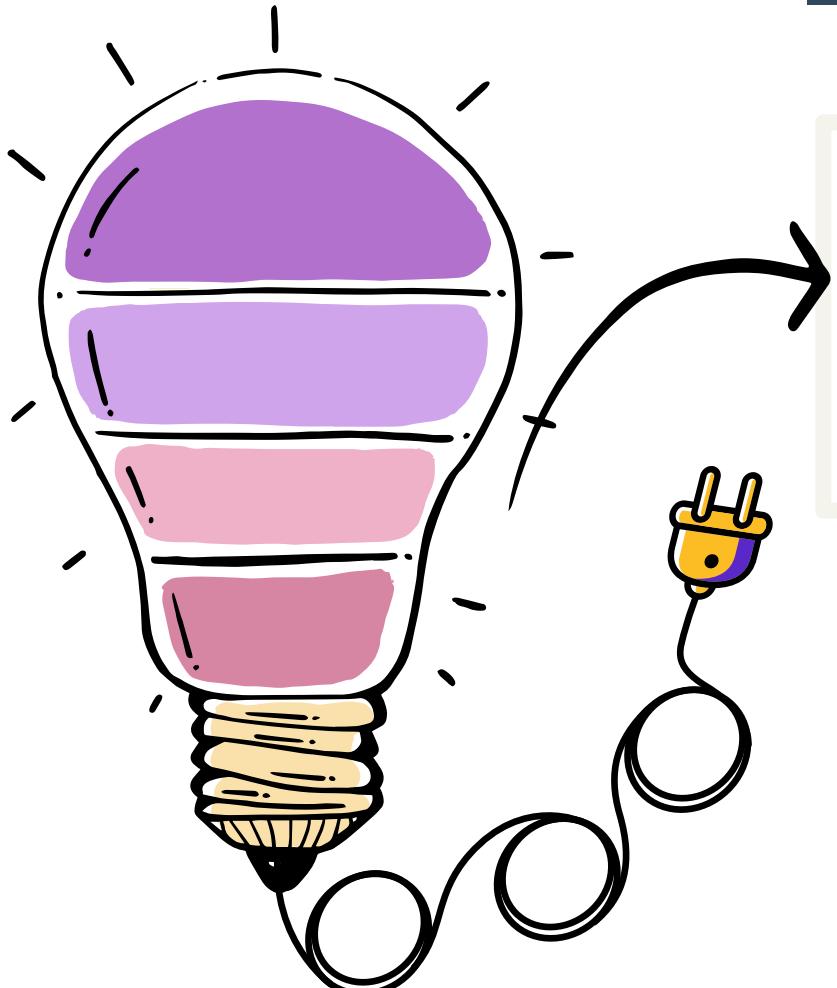
AMALAN TERBAIK PROSES PERAKAUNAN



AMALAN TERBAIK PENGURUSAN PERAKAUNAN



TERIMA KASIH



Ask me a question

Type something...



PERITANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN

BERILMU BERBAIKI
WITH KNOWLEDGE WE SERVE



TERIMA KASIH / THANK YOU

